

Plan d'entreprise 2022



GLOBAL
CENTRE FOR
PLURALISM

CENTRE
MONDIAL DU
PLURALISME



« Je vous vois et je n'oublierai pas. »

Une murale à Kaboul, en Afghanistan, créée par ArtLords, un des finalistes du Prix mondial du pluralisme 2021.

Photo gracieuseté d'ArtLords

« On nous enseigne depuis si longtemps qu'une réponse doit toujours suivre une question – que si nous ne pouvons pas pointer vers une solution, c'est que nous avons échoué. Mais si, dans l'espace qui se situe entre la connaissance et la confusion, il y avait un paysage où quelque chose qui n'est pas une réponse, mais qui est tout aussi vital, existe? Et si, cachée derrière chaque moment de rencontre, il y avait une force qui pouvait nous mener vers la véritable transformation? Et si la perturbation n'était qu'un pas dans cette voie? Et si chacun des pas à faire nous menait, non pas dans le territoire du confort et de la certitude, mais vers de nouvelles perturbations et de plus grands sauts? »

– L'autrice Maaza Mengiste, « *Le moment de la rencontre : histoire, perturbations et transformations* », Conférence annuelle sur le pluralisme 2021, édition virtuelle, mai 2021.



Image de Maaza Mengiste en conversation avec Nahlah Ayed, animatrice de l'émission de la CBC Radio, *Ideas*, lors de la Conférence annuelle sur le pluralisme 2021.

Table des matières

1	Message de la secrétaire générale	2
2	À propos du Centre : vision et mission	4
3	Faits saillants et résultats de 2021	8
4	Plans et priorités 2022	16
5	Résultats escomptés 2022-2024	22
6	Gestion du fonds	26
7	Prévision des dépenses et des revenus	28
8	Atténuation des risques	29
9	Stratégies de contrôle du rendement	30

A large, stylized teal number '1' is centered on the page, serving as a background for the text.

Message de la secrétaire générale

*« Faire avancer le pluralisme à l'échelle mondiale
n'a jamais été aussi urgent que maintenant »*



En concluant notre deuxième année d'activités en temps de pandémie, nous nous retrouvons dans une communauté mondiale plus divisée et troublée que jamais dans l'histoire récente. Cette période a vu la montée de mouvements pour la justice et l'équité raciale et sociale; des divisions et de la polarisation à l'échelle mondiale; d'échecs en matière d'établissement de la paix (de façon nette et tragique en Afghanistan, en Éthiopie, au Myanmar et dans de nombreux autres pays); et des défis confrontant la démocratie et les espaces civiques dans le monde entier. Devant ces difficultés, le Centre a poursuivi son travail, conscient que faire avancer le pluralisme à l'échelle mondiale n'a jamais été aussi urgent que maintenant.

En 2021, nous avons continué à optimiser le profil mondial de l'organisation et surtout, nous avons bonifié notre assise financière. Nous avons développé et enrichi le programme Paix et conflits, et parallèlement, nous avons tiré des leçons de nos programmes actuels et maximisé leur impact.

Malgré les difficultés de cette année, les dix finalistes du Prix mondial du pluralisme nous aident à voir dans quelle sphère il est possible d'agir, même dans des contextes difficiles. Notre jury international a sélectionné dix finalistes exceptionnels parmi plus de 500 candidatures provenant de 70 pays. Nous célébrerons et ferons valoir leurs réalisations dans les prochains mois.

Nous ferons également nos adieux à notre extraordinaire président du jury, le très honorable Joe Clark, qui a supervisé le processus d'attribution du Prix depuis ses débuts. Nous avons une énorme dette de gratitude à son égard pour son engagement envers le Prix.

Nous avons fait d'énormes progrès avec notre Moniteur mondial du pluralisme, qui aidera les sociétés du monde entier à composer avec les défis découlant du vivre-ensemble avec la diversité. Le soutien concret que nous offrons au personnel enseignant à travers notre programme Éduquer pour le pluralisme est plus important que jamais puisque ce dernier compose avec les difficultés de l'enseignement en période de COVID-19 tout en répondant aux iniquités systémiques mondiales que la pandémie a soulignées et exacerbées. Nous avons continué de croire qu'une approche pluraliste à l'éducation est une des façons les plus efficaces de véritablement transformer les sociétés pour accepter la diversité et mieux aborder les immenses défis sociaux auxquels nous faisons face.

En 2022, nous continuerons d'établir des programmes de grande qualité qui positionnent le pluralisme comme puissante approche devant les difficultés actuelles et émergentes, et ce, dans un éventail de champs d'action. Par le biais de partenariats élaborés en 2021, nous sommes de plus en plus à même d'influencer de grands joueurs pour qu'ils considèrent le pluralisme comme une orientation fondamentale de leur travail. Par exemple, à travers notre rôle de coprésident du comité sur le pluralisme pour la plateforme mondiale Les Principes pour la paix, nous influençons la réflexion sur la transformation dans le domaine de l'établissement de la paix.

Cette année a le potentiel d'être un grand tournant au Canada. Avec la découverte des tombes d'enfants autochtones sur le site d'anciens pensionnats autochtones, nous espérons que le pays sortira de ce traumatisme en s'engageant

davantage sur la voie de la vérité et de la réconciliation. Les Appels à l'action de la CVR visant à favoriser la réconciliation avec les peuples autochtones sont au cœur du cheminement du Canada vers le pluralisme et le Centre s'engage à jouer un rôle pour favoriser la réconciliation. Nous croyons fermement que les concepts du pluralisme, qui ont existé dans les sociétés au fil de l'histoire, peuvent contribuer à la réconciliation ici, au Canada, et favoriser l'avancement des droits des Autochtones à l'échelle mondiale. Nous nous réjouissons à la perspective de poursuivre notre travail dans ce domaine dans la prochaine année.

Le pluralisme est un concept simple, mais qui peut être mal compris. Pour que notre travail soit réellement transformateur, nous investissons du temps auprès de nos collaborateurs et partenaires pour discuter et cocréer avec eux, et apprendre les uns des autres. Nous sommes sûrs que cet investissement favorisera la création de programmes atteignant le degré de qualité nécessaire pour démontrer la pertinence et l'utilité de notre travail dans divers contextes. Nous sommes conscients que nous devons être attentifs à d'autres enjeux, comme le potentiel de division dans la sphère numérique, même si celle-ci a également le potentiel de rapprocher les gens.

Renforcer notre résilience aux crises mondiales exige un engagement persistant de toute la société envers l'inclusion. Ce travail à long terme demande un dévouement soutenu, des conversations complexes et un regard attentif aux causes profondes de l'exclusion qui entraîne des crises. Devant la montée de la marginalisation, de l'exclusion et de l'inégalité, nous sommes plus déterminés que jamais à inspirer des voies vers le pluralisme dans le monde entier.

MEREDITH PRESTON MCGHIE
SECRÉTAIRE GÉNÉRALE



À propos du Centre



Le Centre mondial du pluralisme est une organisation indépendante à but non lucratif fondée par Son Altesse l’Aga Khan et le gouvernement du Canada. Le Centre travaille avec des leaders politiques, des éducateurs, des artisans de la paix et des bâtisseurs communautaires à l’échelle internationale pour faire valoir le pouvoir transformateur du pluralisme et le mettre en œuvre.

VISION

Au Centre mondial du pluralisme, nous croyons que les sociétés s’épanouissent lorsque les différences sont valorisées.

MISSION

Influencer les perspectives, éclairer les politiques et inspirer des façons de faire avancer le pluralisme.

Les programmes du Centre comprennent :

ANALYSE MONDIALE

Développer de la recherche et des outils pour mesurer la façon dont les sociétés traitent la diversité et suivre les tendances pour soutenir la mise en œuvre de politiques et de pratiques plus inclusives partout dans le monde.

PRIX MONDIAL DU PLURALISME

Célébrer et soutenir le travail de champions et de championnes de partout dans le monde travaillant pour créer des sociétés plus pacifiques qui respectent les différences.

ÉDUCUER POUR LE PLURALISME

Soutenir le personnel enseignant pour faire avancer le pluralisme dans les classes ainsi que dans les programmes pédagogiques.

PAIX ET CONFLITS

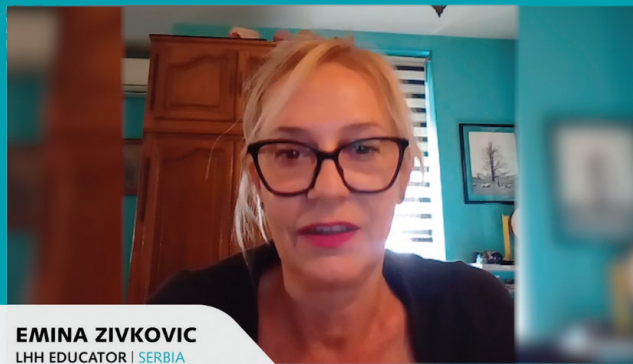
Appliquer une optique du pluralisme pour soutenir et transformer les processus de paix à l’échelle mondiale.

Image ci-haut : Des membres du personnel au siège social du Centre, à Ottawa, avec l’œuvre *Universal Picture No. 3* d’Andrew Lyght en arrière-plan. Cette pièce fait partie de la nouvelle collection du Centre provenant du Conseil des arts du Canada.

**IMAGE DE LA CAMPAGNE D'IMPACT LE PLURALISME
EN PRATIQUE EN COMPAGNIE DE LAURÉATS**



MIRE MLADENOSKI
LHH EDUCATOR | NORTH MACEDONIA



EMINA ZIVKOVIC
LHH EDUCATOR | SERBIA



MELISA FORIC
LHH EDUCATOR | BOSNIA



ALEKSANDAR TODOSIJEVIC
LHH EDUCATOR | SERBIA



IGOR JOVANOVIC
LHH EDUCATOR | CROATIA

Image de la campagne d'impact *Le pluralisme en pratique* en compagnie de lauréats du Prix mondial du pluralisme 2019, Apprendre l'histoire qui ne fait pas encore partie de l'histoire, juin 2021.

Dans le sens horaire à partir du coin supérieur gauche :
Mire Mladenoski,
Emina Zivkovic,
Aleksandar Todosijevic,
Igor Jovanovic,
Melisa Foric

QU'EST-CE QUE LE PLURALISME ET POURQUOI EST-IL IMPORTANT?

La diversité sociale est un fait universel; la façon dont les sociétés répondent à leur diversité est un choix. Le pluralisme est une réponse positive à la diversité. Il implique de prendre des décisions et d'entreprendre des actions, en tant qu'individus et en tant que sociétés, en se fondant sur le respect de la diversité. Bien que la diversité se manifeste de façon unique dans chaque pays, communauté et peuple, la nécessité d'entrer en contact avec la diversité existe dans chaque société.

Nous vivons un moment historique qui souligne l'urgence du pluralisme. À l'échelle mondiale, les sociétés doivent aborder des enjeux d'injustice, d'inégalité et d'exclusion. Lorsque les sociétés s'engagent à être plus justes, pacifiques et prospères en respectant la diversité et en abordant l'inégalité systémique, les impacts peuvent être transformateurs. Lorsque la dignité de chaque individu est reconnue, tout le monde a un sentiment d'appartenance. Nous en bénéficions tous, et ce, sur plusieurs générations.

« La pandémie et les inégalités qu'elle a amplifiées sont un rappel brutal de l'urgence avec laquelle nous devons nous réunir malgré nos différences pour bâtir une société plus inclusive. »

- la princesse Zahra Aga Khan

GOVERNANCE

Le Centre est dirigé par un conseil d'administration international. Ses membres sont :

Son Altesse l'Aga Khan (président)
la princesse Zahra Aga Khan
Iain Benson

la très honorable Adrienne Clarkson
Huguette Labelle
la très honorable Beverley McLachlin
James Mwangi

Azim Nanji
Dr. Marty Natalegawa
Margaret Ogilvie
Khalil Shariff

A large, stylized number '3' is centered on the page. It is composed of two identical, rounded, teardrop-like shapes stacked vertically. The top shape is a light teal color, and the bottom shape is a darker teal color. The text 'Faits saillants et résultats de 2021' is overlaid on the middle of the number.

Faits saillants et résultats de 2021

FAITS SAILLANTS ET RÉSULTATS DE 2021

En 2021, les programmes du Centre se sont poursuivis et ont accompli des progrès notables dans de nouveaux domaines. Tout en valorisant le travail des anciens lauréats du **Prix mondial du pluralisme**, le cycle du Prix 2021 a sélectionné dix finalistes exceptionnels parmi un nombre sans précédent de candidatures de grande qualité. Le **Moniteur mondial du pluralisme** a fait de grands pas en avant, ayant presque finalisé les évaluations par pays et développé une stratégie d'engagement à l'égard du Moniteur pour mieux comprendre la diversité et

orienter les décisions politiques et les interventions à l'échelle mondiale. Notre programme **Éduquer pour le pluralisme** a produit et inauguré l'*Outil de réflexion sur le pluralisme pour les écoles* afin d'élaborer des ressources et outils opportuns pour aider le personnel enseignant à favoriser le pluralisme dans leur classe. Le Centre a également bonifié ses contributions à son programme **Paix et conflits** en publiant un document de base sur le pluralisme et les processus de paix.

Puja Kapai, une finaliste du Prix mondial du pluralisme 2021, en conversation avec la secrétaire générale Meredith Preston McGhie lors de l'événement *Célébrer le pluralisme en action : lumière sur les finalistes du Prix mondial du pluralisme 2021* au pavillon du Canada à l'Expo 2020 de Dubaï, novembre 2021.



3 / Faits saillants et résultats de 2021

LES JURÉS INTERNATIONAUX DU TROISIÈME CYCLE DU PRIX MONDIAL DU PLURALISME



Above: Dans le sens horaire à partir du coin supérieur gauche : le très honorable Joe Clark, Paula Gaviria Betancur, Kim Ghattas, la très honorable Ratna Omidvar, Siva Kumari, l'archevêque Precious Omuku, l'ambassadrice Annika Söder

Right: Bahiya, the Little Zebra, un des titres de l'African Bureau Stories, l'entreprise sociale de Deborah Ahenkorah, une des lauréates du Prix 2019. En collaboration avec le Centre, l'African Bureau Stories a lancé l'édition papier de ce titre en juin 2021.

Photo gracieuseté de Deborah Ahenkorah.

PRIX MONDIAL DU PLURALISME

Le Prix mondial du pluralisme reconnaît le pluralisme en action en célébrant et en soutenant les réalisations d'organisations, d'individus, d'agences gouvernementales et d'entreprises de toutes nationalités qui bâtissent des sociétés plus inclusives dans le monde entier. En soulignant des exemples extraordinaires, le Prix cherche à inspirer des initiatives de partout dans le monde en faveur du pluralisme. Les lauréates et lauréats sont choisis par un jury international indépendant présidé par le très honorable Joe Clark, ancien premier ministre du Canada. En 2021, après le processus de diligence raisonnable et l'examen attentif du jury, les jurés ont sélectionné dix finalistes exceptionnels. Les trois lauréats seront annoncés lors d'une cérémonie virtuelle en février 2022.

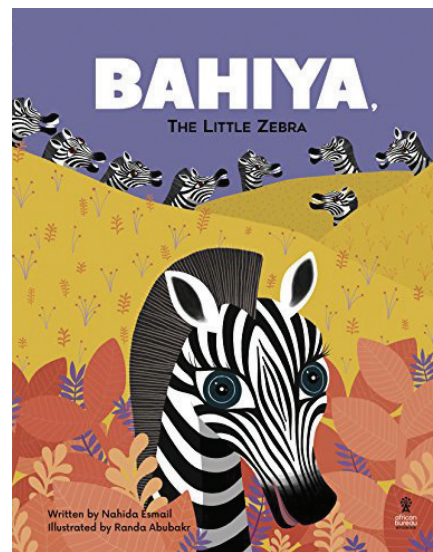
Le centre a présenté le travail des finalistes 2021 et des anciens lauréats à des publics du monde entier

En 2021, le Centre a mis en valeur le travail des finalistes du Prix de cette année et a respecté son engagement à soutenir le travail des anciens lauréats du Prix. À cette fin, le Centre a tenu une série d'activités de communication et de sensibilisation tout au long de l'année :

- Les finalistes du cycle actuel du Prix ont été présentés dans le cadre d'une campagne médiatique mondiale ayant reçu une importante couverture locale et internationale, atteignant un public estimé à 1,7 million de personnes.
- Le travail des finalistes du Prix mondial du pluralisme 2021 a été présenté lors d'événements internationaux à haute visibilité, dont une discussion entre

spécialistes en ligne intitulée *Réimaginer l'espace civique : mettre le pluralisme au centre* au Forum de Paris sur la paix 2021, et un événement hybride, *Célébrer le pluralisme en action : lumière sur les finalistes du Prix mondial du pluralisme 2021*, au pavillon du Canada de l'Expo 2020 de Dubaï, organisé en partenariat avec la Mission canadienne aux Émirats arabes unis.

- Le Centre a tenu un lancement de livre en ligne en compagnie de Deborah Ahenkorah, éditrice de livres jeunesse et lauréate du Prix 2019. Lors du lancement, la conversation s'est penchée sur le besoin crucial de représentation dans la littérature jeunesse du monde entier, la décolonisation des arts et la façon dont le travail de Mme Ahenkorah contribue à la création de sociétés pluralistes.
- Une campagne d'impact en ligne présentant les lauréats du Prix mondial du pluralisme 2019 a continué de promouvoir l'exceptionnel et inspirant travail de nos anciens lauréats.



EN 2021, LE JURY DU PRIX A SÉLECTIONNÉ ET ANNONCÉ SES 10 FINALISTES

Au début de novembre, les dix finalistes suivants ont été sélectionnés parmi près de 500 candidatures de grande qualité en provenance de 74 pays :



ALL OUT mondial

All Out est un mouvement mondial LGBTQ+ engagé à créer un monde où personne ne doit sacrifier sa famille, sa liberté, sa sécurité ou sa dignité en raison de son identité ou de son choix de partenaire.



ARTLORDS Afghanistan

ArtLords combine l'art de rue et l'activisme pour faciliter la transformation sociale et la guérison de traumatismes, en Afghanistan et dans le monde.



CAROLINA **CONTRERAS,** **MISS RIZOS,** République dominicaine/É.-U.

Carolina Contreras est une entrepreneuse sociale qui redonne du pouvoir aux Afro-Latinas en redéfinissant les normes de beauté par le biais de Miss Rizos, ses salons de coiffure pour cheveux bouclés en République dominicaine et aux États-Unis.



COMMUNITY **BUILDING** **MITROVICA** Kosovo

Community Building Mitrovica crée des espaces sécuritaires pour le dialogue et l'établissement de relations interethniques dans le nord du Kosovo.



HAND IN HAND: **CENTRE POUR** **L'ÉDUCATION** **JUDÉO-ARABE** **EN ISRAËL, Israël**

Hand in Hand : Centre pour l'éducation judéo-arabe en Israël est un réseau d'écoles intégrées, bilingues et multiculturelles qui outille la nouvelle génération pour vivre ensemble dans la coopération et le respect.



LENIN **RAGHUVANSHI,** **PEOPLE'S** **VIGILANCE** **COMMITTEE ON** **HUMAN RIGHTS** Inde

Lenin Raghuvanshi est un défenseur des droits de la personne qui travaille pour contester la discrimination fondée sur la caste et faire avancer les droits des communautés les plus marginalisées en Inde.



NAMATI KENYA Kenya

Par le biais d'un réseau de parajuristes communautaires, Namati Kenya offre de l'aide juridique gratuite aux communautés historiquement exclues n'ayant pas les documents d'identité nationaux requis pour accéder aux services de base les plus élémentaires.



PUJA KAPAI, **UNIVERSITÉ** **DE HONG KONG** Hong Kong

Puja Kapai est une chercheuse, avocate, professeure et défenseuse de la justice sociale qui remet en question les normes culturelles sur le genre et les races et qui revendique l'égalité des droits des minorités ethniques de Hong Kong.



ROSE LEMAY, **INDIGENOUS** **RECONCILIATION** **GROUP** Canada

Rose LeMay appartient à la Première Nation Tlingit et est PDG de l'Indigenous Reconciliation Group, un organisme qui, à travers l'éducation, change les mentalités des Canadiennes et Canadiens non autochtones et les encourage à faire les premiers pas vers la réconciliation.



TRÉSOR **NZENGU** **MPAUNI,** **TUMAINI LETU** Malawi

Trésor Nzengu Mpauni est un artiste hip-hop et slameur congolais qui a fondé le festival Tsumaini, un festival international d'arts et de musique tenu dans le camp de réfugiés malawien où il habite.

3 / Faits saillants et résultats de 2021

ANALYSE MONDIALE

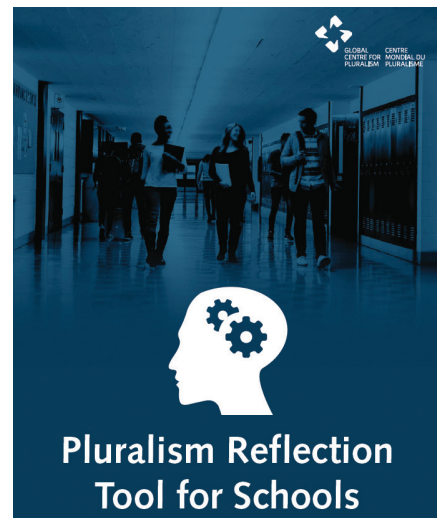
Avec la montée des taux d'inégalité, de marginalisation et de division, bâtir des sociétés pacifiques et inclusives est devenu plus urgent et crucial que jamais pour la réussite future des pays. Les groupes vulnérables, dont les minorités religieuses et ethnoculturelles, les groupes autochtones, les femmes et les filles, etc., sont sujets à diverses formes d'exclusion des sphères politique, économique et sociale. Pour entretenir des sociétés plus justes et prospères, nous devons aborder ces exclusions. Il est nécessaire d'avoir une compréhension globale et mesurée de la façon dont ces enjeux se manifestent dans un contexte donné afin que les décideurs politiques et les praticiens puissent agir.

Pour répondre à ce besoin, cette année, le Centre a lancé la mise en œuvre du **Moniteur mondial du pluralisme** (anciennement appelé l'Indice mondial du pluralisme). Le Moniteur offrira aux décideurs politiques, aux praticiens et aux agents de changement du monde entier, des données et des analyses de grande qualité pour les aider à identifier les écarts dans le traitement de la diversité dans les sphères économique, politique et culturelle de leur pays afin de suivre les tendances vers l'inclusion et l'exclusion au fil du temps.

En 2021, l'équipe de programme d'analyse mondiale a intensifié le travail du moniteur mondial du pluralisme

- Le réseau de spécialistes du pluralisme et d'organisations connexes du Centre s'est élargi avec la mise sur pied d'équipes d'évaluation du Moniteur dans 18 pays.

- Des évaluations préliminaires du Moniteur ont été complétées dans 12 pays, et seront complétées dans six autres pays au début de 2022. Intensifier le travail du Moniteur permet de mieux comprendre le traitement unique de la diversité dans chaque pays et soutient la prise de décisions politiques dans un vaste éventail de contextes.
- Dans le cadre du Moniteur, un sondage portant sur la perception à l'égard du pluralisme a été effectué dans 12 pays en dehors de l'Afrique, et des sondages de perception plus ciblés ont été réalisés dans plus de 30 pays d'Afrique. Le sondage portant sur la perception à l'égard du pluralisme est un sondage national unique s'inscrivant dans la méthodologie du Moniteur pour capturer de nouvelles données sur les perceptions de la population quant à l'appartenance et l'inclusion dans une société.
- Une stratégie d'engagement à voies multiples a été élaborée pour orienter l'établissement de relations avec des parties prenantes nationales et internationales en ce qui concerne les résultats et recommandations du Moniteur. L'engagement à l'échelle internationale apportera des conclusions importantes sur les tendances mondiales des forums politiques pertinents afin de soutenir l'élaboration de politiques et de programmes dans divers contextes. L'engagement national est conçu pour permettre une utilisation optimale des rapports du Moniteur pour les processus nationaux dirigés par les parties prenantes dans chaque pays.



Couverture de l'Outil de réflexion sur le pluralisme pour les écoles, du programme d'éducation. Cet outil permet aux directions scolaires et au personnel enseignant d'identifier et d'aborder l'exclusion dans leur école.

ÉDQUER POUR LE PLURALISME

L'éducation est essentielle à la création de sociétés inclusives qui font preuve de résilience face à la peur et la haine. Fondé sur la conviction selon laquelle les écoles sont des incubateurs de sociétés inclusives et équitables, le programme Éduquer pour le pluralisme donne au personnel enseignant et aux professionnels de l'éducation les connaissances, compétences, stratégies et ressources nécessaires pour faire avancer le pluralisme en classe et dans l'environnement scolaire. Cette année, l'équipe pédagogique a travaillé en étroite collaboration avec ses partenaires pour mettre à l'essai ses outils et son programme de perfectionnement professionnel destiné au personnel enseignant.

En 2021, le programme d'éducation a continué de soutenir d'importantes conversations sur le racism anti-noirs

- En partenariat avec la Commission canadienne pour l'UNESCO (CCUNESCO), le Centre a publié le document politique *De la réflexion à l'action : aborder le racisme anti-Noirs dans les écoles canadiennes*, lequel s'appuie sur les recommandations de personnes ayant participé à la séance de perfectionnement professionnel « Parler de racisme en classe ».
- Le Centre a offert un webinaire en collaboration avec la CCUNESCO à plus de deux cents leaders scolaires et décideurs politiques d'un bout à l'autre du Canada pour discuter de la mise en œuvre des recommandations du document politique *De la réflexion à l'action*.
- Sur sa nouvelle plateforme en ligne MOZAIKO, l'équipe pédagogique a créé un groupe virtuel pour les personnes ayant participé à la séance de perfectionnement professionnel « Parler de racisme en classe », qui s'est déroulée à l'été 2020, afin de les encourager à poursuivre les discussions entamées dans la formation et pour approfondir leurs liens.

Du nouveau contenu pour le personnel enseignant a été élaboré et mis à l'essai

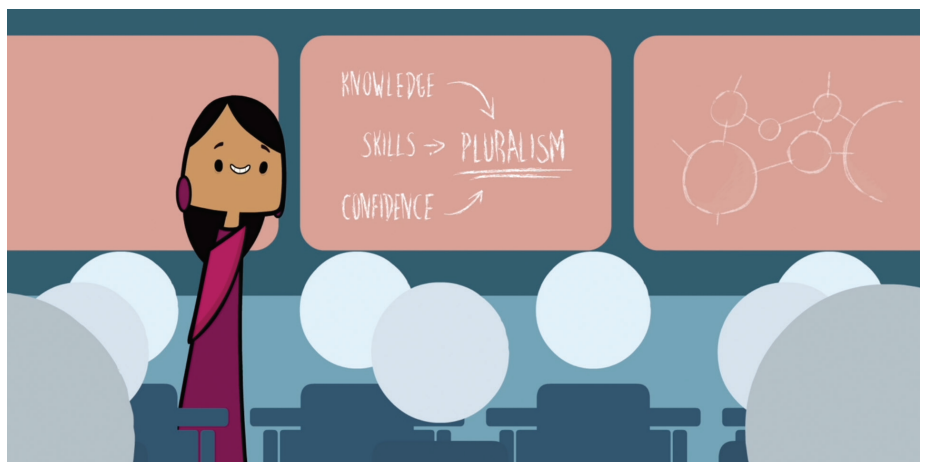
- L'équipe pédagogique du Centre a tenu des webinaires pour plus de 100 membres du personnel enseignant, administratif et consultatif des Canadian Accredited Independent Schools.

- La mise à l'essai de *L'Outil de réflexion sur le pluralisme pour les écoles* a officiellement commencé dans cinq écoles et deux services scolaires (Colombie-Britannique et Québec) au Canada. *L'Outil de réflexion* est une ressource de planification stratégique qui permet aux directions scolaires et au personnel enseignant d'identifier et d'aborder l'exclusion dans leur école.
- *L'Outil de réflexion sur le pluralisme pour les écoles* a été adapté pour être utilisé par des universités et d'autres établissements d'enseignement supérieur.
- La mise à l'essai du programme de perfectionnement professionnel du Centre a été lancée à l'international avec un partenaire de mise en œuvre, l'EUROCLIO (Association européenne des enseignants d'histoire). L'équipe a conçu des vidéos animées et un cadre d'évaluation pour les six modules du cours de perfectionnement professionnel en ligne qui sera mis à l'essai par 40 enseignants de divers pays d'Europe, d'Afrique, d'Asie et des Amériques.
- Grâce au financement de la Fondation Konrad-Adenauer,

l'équipe pédagogique a élaboré un nouveau *Cadre d'évaluation du pluralisme dans les systèmes pédagogiques* mis à l'essai en Allemagne. Cette évaluation par pays nous permet d'approfondir notre compréhension des structures et politiques du secteur de l'éducation ainsi que leur traitement de la diversité.

- Le Centre a signé un protocole d'entente avec l'Université de Calgary et l'Université Aga Khan pour bonifier la collaboration entre les trois établissements dans les domaines de la recherche ainsi que de la production et de l'échange de connaissances sur le pluralisme. Les collaborations initiales comprennent un travail pour créer un Symposium sur l'éducation à la citoyenneté mondiale ainsi que des conseils et apports pour le nouveau certificat en pluralisme et citoyenneté mondiale de l'Université de Calgary.

Image tirée des vidéos de perfectionnement professionnel *Éduquer pour le pluralisme*. Ce programme donne au personnel enseignant les connaissances, les compétences et la confiance requises pour favoriser le pluralisme dans leur école.



3 / Faits saillants et résultats de 2021



Les panélistes de l'événement *Au-delà du rétablissement : le pouvoir du pluralisme à une époque divisée*, tenu par le Centre en avril 2021.

Dans le sens horaire à partir du coin supérieur gauche : Comfort Ero, Ph. D., International Crisis Group; Kim Ghattas, Fondation Carnegie pour la paix internationale et jurée du Prix mondial du pluralisme; Wendell Nii Laryea Adjetey, Ph. D., Université McGill

Mention de source : Karen Ng-Hem.

PROGRAMME PAIX ET CONFLITS

En raison des perturbations mondiales de la dernière décennie, la communauté internationale est plus que jamais aux prises avec des conflits de longue durée. Il est crucial de créer de nouveaux outils et approches de consolidation de la paix pour aborder les conflits qui découlent de la marginalisation, de l'exclusion et de l'inégalité. Reposant sur la conviction que le pluralisme peut être le fondement d'une paix durable, le nouveau programme du Centre intitulé Paix et conflits a pour objectif de soutenir un vaste éventail de praticiens et parties prenantes cherchant à mettre le pluralisme au cœur des processus de paix et des efforts de prévention du conflit.

En 2021, le centre a contribué au domaine de la paix et de la prévention de conflits à l'échelle internationale en participant à des recherches, des conférences et des partenariats

- Le Centre a publié un document de base intitulé *Le pluralisme et les processus de paix*, qui présente le pluralisme comme approche urgente et transformatrice au rétablissement de la paix. Ce document est utilisé pour éclairer les discussions avec des praticiens de la paix et les parties prenantes.
- En partenariat avec le Centre pour le dialogue humanitaire, le Centre a commandé des documents thématiques appliquant une optique de pluralisme à diverses facettes des processus de paix, dont la réforme du secteur de la sécurité ainsi que les réfugiés et les déplacements.
- Le Centre s'est joint à la plateforme mondiale *Les Principes pour la paix*, une initiative d'Interpeace, à titre de coprésident du comité sur le pluralisme pour redéfinir

les approches traditionnelles des processus de paix et les ancrer dans le principe selon lequel le respect de la diversité – placé au cœur des efforts d'établissement de la paix – peut entraîner une paix durable.

- Le Centre s'est associé à la Fundación Compaz pour le projet *Peace Process Open Library* afin d'appliquer une optique de pluralisme à l'archive numérique des pourparlers de paix en Colombie.

COMMUNICATIONS ET AFFAIRES PUBLIQUES

Cette année, l'équipe des communications et des affaires publiques a continué d'accroître la présence et la portée numériques du Centre et d'atteindre de nouveaux publics dans le monde entier tout en planifiant le retour des rassemblements en personne lorsque possible. Comme toujours, ses efforts ont été guidés par les objectifs suivants : mobiliser des leaders intellectuels de différents secteurs et régions; susciter des dialogues sur le pluralisme; faire

Graphique pour la première édition virtuelle de la Conférence annuelle sur le pluralisme. Diffusé en direct à plus de 2000 individus, ce nouveau format a permis d'atteindre un plus vaste public que notre conférence en personne en plus d'offrir de nouvelles possibilités pour l'avenir de cet événement phare.





Couverture de « *Là où la promenade Sussex rencontre la Kichi Sibi* », un rapport historique autochtone sur le site où se trouve le siège social du Centre, au 330, promenade Sussex.

Mention de source : Karen Ng-Hem.

valoir les programmes du Centre; et tenir son événement phare, la Conférence annuelle sur le pluralisme.

En plus de soutenir les événements et ressources des différents programmes du Centre, voici les principales réalisations de l'équipe des communications en 2021 :

- Le Centre a présenté la 8^e Conférence annuelle sur le pluralisme en partenariat avec l'Université de la Colombie-Britannique. La romancière éthiopienne et finaliste du Booker Prize 2020 Maaza Mengiste a prononcé la conférence intitulée « *Le moment de la rencontre : histoire, perturbations et transformations* ». L'événement, qui comprenait une conversation entre Maaza Mengiste et Nahlah Ayed, animatrice de l'émission Ideas à la CBC Radio, a été diffusé en direct et visionné plus de 7 000 fois, et a fait l'objet d'une couverture médiatique canadienne et internationale.

- Le Centre s'est associé à Affaires mondiales Canada pour créer une trousse à outils inspirée de la Conférence 2021 et destinée aux missions canadiennes à l'étranger afin qu'elles se familiarisent avec le contenu de la Conférence et qu'elles réutilisent la vidéo pour leurs propres événements, augmentant ainsi la portée de la Conférence.
- Divers événements en ligne ont été produits en rapport avec le thème de cette année, *Au-delà du rétablissement : le pouvoir du pluralisme à une époque divisée*. En partenariat avec l'International Crisis Group, le Centre a lancé une série d'événements par une discussion virtuelle entre spécialistes de la prévention du conflit, de l'histoire et de la politique examinant comment les sociétés du monde entier peuvent concrètement avancer vers un rétablissement plus significatif, tangible et durable pour tous. Une vidéo a été réalisée en compagnie de défenseurs du pluralisme, dont d'anciens lauréats du Prix, afin d'accompagner l'événement.

- La secrétaire générale Meredith Preston McGhie a prononcé une allocution et animé des discussions lors de 20 événements, augmentant la portée mondiale du Centre. Ces événements comprennent des séances avec le corps diplomatique à Ottawa et avec le ministère des Affaires étrangères de la Finlande ainsi que des collaborations avec des universités canadiennes et étrangères. Mme Preston McGhie a également prononcé des allocutions sur la consolidation de la paix devant divers auditoires, dont Women Mediators across the Commonwealth.
- Le Centre a collaboré avec Archipel Research and Consulting, une firme de recherche qui appartient à des Autochtones et qui est dirigée par des femmes, afin de rédiger un rapport sur l'histoire autochtone du site où se trouve le siège social du Centre, au 330, promenade Sussex.
- Les œuvres d'art exposées au siège social du Centre, à Ottawa, ont été renouvelées par une nouvelle collection soulignant les principes du pluralisme et représentant divers peuples, cultures et pratiques artistiques du Canada.



La secrétaire générale Meredith Preston McGhie en compagnie de leaders de la communauté ismaïlienne à Dubaï lors de l'événement *Célébrer le pluralisme en action : lumière sur les finalistes du Prix mondial du pluralisme 2021* au pavillon du Canada de l'Expo de Dubaï, novembre 2021.

A large, stylized number '4' graphic in a dark blue color, positioned on the left side of the page. The number is composed of thick, solid lines. The top bar is horizontal, the middle bar is diagonal, and the bottom bar is horizontal. The vertical stem is on the right side of the number.

Plans et Priorités 2022

PLANS ET PRIORITÉS 2022

Les divisions et les inégalités étant approfondies par la pandémie en cours, le rôle du Centre dans l'avancement du pluralisme demeure une tâche urgente. En 2022, le Centre continuera de faire progresser ses programmes de base – Analyse mondiale, Prix mondial du pluralisme et Éduquer pour le pluralisme – et élargira son expertise et sa portée par son nouveau travail dans le domaine de la paix et de la prévention de conflits. Le Centre s'engage également à soutenir la vérité et la réconciliation avec les peuples autochtones du Canada et à explorer des voies par lesquelles le pluralisme peut contribuer aux discussions mondiales sur

les droits et l'autodétermination des Autochtones. Pour conserver sa pertinence dans le paysage changeant de la pandémie et de l'après-pandémie, le Centre demeurera axé sur les communications créatives et percutantes, particulièrement en ligne, afin de rehausser son profil international, d'élargir son public mondial et de se positionner comme leader intellectuel en matière de pluralisme. De plus, le Centre consolidera et bonifiera ses relations avec un vaste éventail de partenaires, de leaders intellectuels et de praticiens pour faire valoir la pertinence et le pouvoir du pluralisme.

Atelier sur le dialogue parental animé par Hand in Hand : Centre pour l'éducation judéo-arabe en Israël. Hand in Hand est un des finalistes du Prix mondial du pluralisme 2021. Photo gracieuseté de Hand in Hand.



4 / Plans et Priorités 2022

Des danseurs lors du Tumaini Letu, un festival culturel tenu dans le camp de Dzaleka, au Malawi, fondé par un des finalistes du Prix mondial du pluralisme 2021, Trésor Nzengu Mpauni.

Photo gracieuseté de Trésor Nzengu Mpauni.



LE PROGRAMME DU PRIX MONDIAL DU PLURALISME

Reconnaître, soutenir et inspirer les championnes et champions du pluralisme

Puisque deux cycles du Prix vont se superposer en 2022, cette année offrira de nombreuses occasions de promouvoir les finalistes et anciens lauréats du Prix, ainsi que le Prix en tant que tel. Les lauréats sont d'extraordinaires exemples de pluralisme en action. En 2022, le Centre terminera les activités inachevées du cycle du Prix de 2021 tout en inaugurant le quatrième cycle du Prix.

En 2022, le programme du Prix va :

Célébrer les lauréates et/ou lauréats

- Annoncer les lauréates et/ou lauréats et les mentions d'honneur de 2021 lors d'une prestigieuse cérémonie de remise du prix virtuelle en février.
- Promouvoir le travail des lauréates et/ou lauréats de 2021 dans le cadre d'événements et d'occasions de réseautage en ligne et en personne, dont une semaine du Prix à Ottawa.

Lancer le nouveau cycle du Prix

- Lancer le cycle du Prix 2023, qui comprendra un important appel de candidatures, la sélection initiale, le processus de diligence raisonnable ainsi que le processus de renouvellement du jury.

Améliorer l'engagement à long terme

- Développer une stratégie d'engagement envers les anciens

lauréats pour amplifier l'impact du programme du Prix et continuer de soutenir et de mobiliser le réseau grandissant de championnes et champions du pluralisme.

LE PROGRAMME ÉDUCUER POUR LE PLURALISME

Faire avancer le pluralisme par l'éducation

En 2022, le programme d'éducation se concentrera sur la conclusion des mises à l'essai et sur l'affinement des modules, ressources et outils pédagogiques. L'équipe pédagogique développera également une stratégie pour accroître ses projets en vue de leur expansion dans divers contextes. Plus particulièrement, ce programme cherche à :

S'appuyer sur ses succès antérieurs

- Compléter et évaluer les mises à l'essai de l'outil de planification stratégique, soit l'*Outil de réflexion pour les écoles*, lequel aide les leaders de l'éducation à identifier et aborder l'exclusion dans leur école.
- Compléter et évaluer la mise à l'essai mondiale de la formation de perfectionnement professionnel en six modules.
- Développer du matériel pédagogique fondé sur le travail des lauréats du Prix mondial du pluralisme et évaluer ce matériel.

Élargir son public

- Définir les plans d'expansion des deux projets et envoyer des demandes de financement pour soutenir cette expansion.

Sensibiliser

- Tenir une table ronde internationale sur l'enseignement de l'histoire, le pluralisme et la décolonisation dont les conclusions seront résumées et partagées.

LE PROGRAMME D'ANALYSE MONDIALE

Constituer une base de données sur le pluralisme et orienter la pratique et les politiques

Cette année, le programme d'Analyse mondiale entame une phase sans précédent alors que toutes les activités de base découlant du Moniteur mondial du pluralisme seront déployées simultanément. Le programme d'Analyse mondiale continuera de mettre en place de nouvelles évaluations du Moniteur tout en mettant à l'essai des méthodes d'engagement efficaces une fois les évaluations complétées. En outre, il développera également des recherches innovantes et des produits du savoir fondés sur les résultats des évaluations du Moniteur.

MONITEUR MONDIAL DU PLURALISME

Évaluer et suivre la santé du pluralisme dans des régions et pays sélectionnés

Les 18 évaluations initiales du Moniteur devant se conclure d'ici la fin de 2021 et le début de 2022, l'équipe du programme d'Analyse mondiale conçoit des approches visant un engagement constructif de la part de parties prenantes internationales ou issues des pays évalués à l'égard des résultats de l'évaluation. Cet engagement sera axé sur le

4 / Plans et Priorités 2022

développement de relations à l'échelle gouvernementale ainsi que sur l'établissement de réseaux d'acteurs de la société civile pour soutenir une action et un dialogue constructif vers l'établissement d'approches plus pluralistes dans les pays évalués. Parallèlement, l'évaluation de quatre autres pays commencera en 2022 afin de s'assurer que le Moniteur avance vers une plus grande couverture mondiale.

En 2022, les objectifs de ce programme sont :

Élargir la base de connaissances

- Réviser et mettre à jour la méthodologie et le cadre du Moniteur pour incorporer les leçons issues de la mise en œuvre de 2021. Les nouvelles évaluations utiliseront cette méthodologie mise à jour.
- Concevoir des produits du savoir fondés sur les données des sondages de perception portant sur la confiance entre les groupes et l'appartenance, lesquels devraient être complétés par l'Afrobaromètre dans 30 pays africains.
- Produire des analyses, des produits du savoir et un rapport mondial de grande qualité d'après les résultats du Moniteur.

Renforcer la gouvernance

- Réunir un Comité directeur international pour obtenir des conseils en matière de stratégies d'engagement à l'égard du Moniteur.

Élargir la portée

- Mettre à l'essai des approches stratégiques en matière de communications et d'engagement, dont des événements de mobilisation nationaux et internationaux, afin de promouvoir le dialogue constructif sur les résultats du Moniteur, et ce, dans le but de positionner le Moniteur en tant qu'outil d'évaluation reconnu internationalement.
- Concevoir une plateforme numérique pour permettre l'utilisation des résultats du Moniteur et le positionner comme outil clé dans le domaine.

ANALYSES ET PUBLICATIONS

Contenu, ressources et outils pour orienter la pratique

Les publications sont essentielles pour mieux comprendre et utiliser le pluralisme comme concept de base. En 2022, l'équipe d'Analyse mondiale fera appel à des chercheurs universitaires ayant reçu du financement externe pour accroître la capacité du Centre en matière de ressources humaines dans le domaine de l'analyse et des publications. Pour augmenter les ressources actuelles, le Centre s'appuiera sur une expertise interne et externe afin de produire de nouvelles publications et de les faire réviser par des pairs. Plus spécifiquement, les objectifs du programme d'Analyse mondiale sont :

Établir un cadre de recherche

- Un document de base sur le cadre conceptuel du pluralisme inspiré du corpus de recherche actuel du Centre et ses travaux initiaux sur la définition et l'importance du pluralisme.

Publier du contenu

- Un important rapport résumant les résultats, thèmes et recommandations clés issus des 18 premières évaluations par pays du Moniteur mondial du pluralisme.
- Une série de produits du savoir associés aux rapports du Moniteur et destinés à des publics et parties prenantes clés du Centre.

LE PROGRAMME PAIX ET CONFLITS

Renforcer la paix par le pluralisme

En 2022, le programme Paix et conflits intensifiera ses activités de sensibilisation auprès de parties prenantes, mettra ses approches à l'essai et mobilisera des partenariats et des donateurs pour poursuivre son travail de consolidation de la paix et de soutien à la prévention de conflits par le pluralisme. Plus spécifiquement, les objectifs de ce programme sont :

Mettre de nouvelles ressources à l'essai

- Développer et mettre de nouvelles ressources à l'essai, dont une série de publications destinées aux praticiens de la consolidation de la paix, afin de les aider à intégrer le pluralisme dans leur travail.

Élargir sa portée

- Diffuser (dans des publics colombiens et internationaux) les résultats du travail du Centre avec la Fundación Compaz sur l'Open Peace Library, l'archive historique numérique des pourparlers de paix de 2012-2016 entre le gouvernement colombien et les FARC.
- En tant que coprésident du comité sur le pluralisme pour *Les Principes pour la paix*, s'assurer que le pluralisme est intégré dans les recommandations mondiales.
- Soutenir les acteurs engagés dans divers contextes touchés par le conflit afin de mettre à l'essai des approches sur le terrain et les affiner par la suite.

PERSPECTIVES AUTOCHTONES SUR LE PLURALISME

Programme en développement

Alors que le Canada vit un moment historique de réconciliation avec les peuples autochtones, le Centre a élaboré une série d'engagements pour établir un corpus reliant les perspectives autochtones et le pluralisme. En 2022, les objectifs de ce programme sont :

Soutenir le processus de réconciliation au Canada

- Offrir un espace de dialogue et de rassemblement à Ottawa.

Accroître l'expertise

- Travailler en partenariat avec des leaders autochtones pour soutenir le travail initial du Centre dans ce domaine, notamment en se concentrant sur des programmes déjà en place, tant au Canada et qu'à l'international, ainsi qu'en faisant une introspection sur le parcours institutionnel de l'organisation.

Établir une base de connaissances

- Lancer une série de consultations et de processus analytiques pour comprendre comment le pluralisme et les perspectives autochtones se croisent; comment le pluralisme peut contribuer aux enjeux fondamentaux touchant aux communautés autochtones du monde entier; et comment notre définition du pluralisme peut être éclairée et enrichie par les perspectives et systèmes de connaissances autochtones.

Établir des partenariats

- Établir des partenariats avec des organisations canadiennes et internationales pour mettre à l'essai et financer différents volets du programme.

COMMUNICATIONS ET AFFAIRES PUBLIQUES

Rehausser le profil international du Centre et du pluralisme

En 2022, l'équipe des communications et des affaires publiques cherchera à élargir le public mondial du Centre et positionner le Centre comme leader

intellectuel en matière de pluralisme. Plus particulièrement, les objectifs de ce programme sont :

Accroître la mobilisation du public

- Augmenter la portée et l'impact de tous les programmes, particulièrement du Prix et du Moniteur, en développant de solides atouts de communications et des stratégies d'information ainsi que des allocutions et des occasions médiatiques pour la secrétaire générale, les gestionnaires de programme et les partenaires clés du Centre.

Tenir la Conférence annuelle, l'événement phare du Centre

- Collaborer avec une université canadienne et un partenaire médiatique international pour produire la Conférence sur le pluralisme 2022 ainsi que des documents vidéo de grande qualité pour faire valoir le Centre et le thème de la Conférence avant et après l'événement.

Susciter le dialogue

- Lorsque les rassemblements en personne seront à nouveau permis, organiser des événements au Centre tel qu'une table ronde sur le rapport historique d'Archipel, firme dirigée par des Autochtones, sur le site du 330, promenade Sussex; une exploration des enjeux soulevés par les résultats du Moniteur; et d'autres événements.

A large, stylized number '5' in a light teal color, centered on a dark teal background. The number is composed of several overlapping shapes: a top horizontal bar, a vertical stem on the left, a curved bottom section, and a large circular shape on the right that overlaps the stem and bottom section.

Résultats Escomptés 2022-2024

INSTAURER UN ENGAGEMENT MONDIAL ENVERS LE PLURALISME

Dans les trois prochaines années, les programmes de base du Centre élargiront la connaissance du pluralisme et l'engagement envers celui-ci à l'échelle mondiale. En offrant les outils et les analyses pour orienter l'action concrète et la prise de décisions, et en soutenant des acteurs exemplaires, le Centre contribuera à l'avancement du pluralisme dans des sociétés du monde entier. Le Centre cherchera à bonifier ses programmes actuels et à s'étendre dans de nouveaux domaines de travail. À cette fin, le Centre mobilisera davantage de partenariats et de financement.



Illustration du portail
Le pluralisme et la pandémie.

Illustration de Brandon Serbec.

EN 2022

Le Prix mondial du pluralisme :

- Augmentera la connaissance du pluralisme en faisant valoir les réalisations des finalistes et lauréats du Prix, des anciens lauréats et des jurés par le biais de campagnes de communication et d'événements ciblés.
- Élargira l'impact et la portée du Prix en inaugurant le quatrième cycle du Prix par une campagne promotionnelle à l'échelle mondiale.
- Consolidera ses collaborations actuelles et son engagement à long terme auprès des anciens lauréats du Prix en concevant et lançant une stratégie d'engagement à cette fin.

Le programme Éduquer pour le pluralisme :

- Élargira son impact et sa portée en bonifiant deux outils phares et en mettant en œuvre des stratégies pour diffuser du contenu plus largement à divers contextes et publics du domaine de l'éducation.
- Augmentera la conscience de l'importance et de la valeur d'une éducation pluraliste en établissant de nouveaux partenariats et en consolidant les partenariats actuels à l'échelle mondiale.

Le programme d'Analyse mondiale :

- Bonifiera les connaissances sur le pluralisme en évaluant un nombre croissant de pays avec le Moniteur et en produisant des analyses de

grande qualité d'après les données des sondages de perception sur la confiance entre les groupes et l'appartenance.

- Renforcera la structure de gouvernance du Moniteur en instaurant un Comité de direction international pour offrir des conseils en matière de stratégies d'engagement à l'égard du Moniteur.
- Élargira l'impact et la portée du Moniteur en le positionnant comme outil d'évaluation internationalement reconnu par des communications et une mobilisation stratégiques, notamment par des événements de mobilisation nationaux et internationaux.

D'ICI 2024

- Le Centre est largement reconnu en tant qu'autorité mondiale et leader intellectuel en matière de pluralisme et un vaste réseau de praticiens, décideurs politiques et partenaires canadiens et internationaux utilisent ses ressources et analyses pour faire avancer le pluralisme dans leur travail.

- Le Moniteur mondial du pluralisme est un outil d'évaluation établi internationalement et utilisé par des acteurs internationaux, gouvernements et civils et par d'autres praticiens pour orienter les politiques et la pratique dans un nombre croissant de pays.

- Le personnel enseignant et les leaders de l'éducation utilisent les ressources et le contenu du Centre pour aborder la diversité en classe, renforcer le pluralisme dans leur environnement scolaire et influencer les politiques en matière d'éducation dans divers pays et contextes.

- Consolidera la réputation du Centre en tant que leader intellectuel en matière de pluralisme en élaborant une série de produits du savoir associés aux rapports du Moniteur ainsi qu'un document de base sur le cadre conceptuel du pluralisme élaboré par le Centre.

Le programme Paix et conflits :

- Soutiendra les praticiens de la consolidation de la paix pour qu'ils intègrent le pluralisme dans leur travail en concevant et en mettant à l'essai de nouvelles ressources et publications destinées aux praticiens.
- Élargira la portée du travail du Centre en développant et renforçant les partenariats et en

soutenant les acteurs engagés dans divers contextes touchés par le conflit.

Le nouvel axe de travail sur les perspectives autochtones sur le pluralisme :

- Travaillera avec des spécialistes autochtones pour mieux comprendre comment le pluralisme et les perspectives autochtones se croisent; comment le pluralisme peut contribuer aux enjeux fondamentaux touchant aux communautés autochtones du monde entier; et comment notre définition du pluralisme peut être éclairée et enrichie par les perspectives et systèmes de connaissances autochtones.

Les Communications et les affaires publiques :

- Élargiront la portée, l'impact et les publics du Centre à l'échelle mondiale en offrant son soutien aux programmes sous forme de communications stratégiques et en produisant des campagnes et événements de grande qualité, dont la Conférence sur le pluralisme, l'événement phare du Centre.

- Les praticiens de la consolidation de la paix de divers contextes touchés par le conflit utilisent les outils et les ressources du Centre pour intégrer le pluralisme dans leur travail.

- Le Centre est largement perçu comme destination mondiale et plateforme de dialogue et d'apprentissage sur le pluralisme grâce à ses analyses rigoureuses, ses ressources opportunes, ses événements de grande qualité et ses commentaires éclairés.

- Un financement externe additionnel est obtenu pour soutenir la croissance des programmes, leur expansion et leur impact.



Gestion du fonds de dotation

Le Fonds de dotation constitué par les deux partenaires fondateurs, Son Altesse l'Aga Khan et le gouvernement du Canada, est une base solide pour la croissance du Centre mondial du pluralisme. Le Centre utilise les revenus générés par le Fonds pour financer ses activités principales.

Régi par un conseiller en placement professionnel, un gestionnaire de portefeuille et un dépositaire, le Fonds est investi conformément à la Politique de gestion des placements adoptée par le conseil d'administration.

Le gestionnaire du portefeuille conserve une approche disciplinée en matière de gestion du portefeuille.

Le portefeuille est conçu de manière à fournir le rendement nécessaire à long terme selon la Politique des placements, bien que le rendement à court terme soit surveillé selon des données de référence établies.

Le rendement du Fonds reflète la relance des marchés boursiers après la chute causée par la pandémie. De janvier à septembre 2021, la valeur du Fonds a augmenté de 10 %

(ou 6,7 M\$), entraînant un excédent brut de 5,2 millions \$ après avoir effectué les retraits mensuels de 1,5 million \$ pour les activités du Centre.

Le solde du Fonds le 30 septembre 2021 était de 73,1 millions \$. La croissance brute du Fonds depuis sa création était de 38,2 millions \$, soit 17,5 millions \$ en intérêts, dividendes et distribution du Fonds; 14 millions \$ en gains en capital réalisés; et 6,7 millions \$ en gains en capital non réalisés

Fonds de dotation du Centre (+000 \$)	Janv.-Mars 2021	Avr.-Juin 2021	Juil.-Sept. 2021	Janv.-Sept. 2021
Valeur du portefeuille au début de la période	67 930	69 915	72 827	67 930
Intérêt, dividendes et distribution du Fonds	474	450	438	1 362
Gains en capital réalisés	2 059	50	767	2 876
Plus-value latente / (pertes)	352	2 712	(630)	2 434
Valeur du portefeuille avant les retraits	70 815	73 127	73 402	74 602
Retraits pour dépenses d'exploitation	(900)	(300)	(300)	(1 500)
Valeur du portefeuille à la fin de la période	69 915	72 827	73 102	73 102

Rendement (en %) Période se terminant le 30 septembre 2021	CDA 2021		
	Fonds (Net)	Point de référence	Médiane
Portefeuille global	10,0	5,3	
<u>Fonds sous-jacents :</u>			
Actions canadiennes	25,8	17,5	18,3
Actions étrangères	9,9	10,9	10,9
Obligations	-1,3	-1,7	-3,4
Hypothèques commerciales	2,9	-0,4	-0,3

7

Prévision des dépenses et des revenus

La gestion prudente des frais d'exploitation du Centre demeure une priorité pour les années à venir. En novembre 2021, le conseil d'administration a approuvé un budget annuel pour 2022 allant jusqu'à 4,6 millions \$. Ce montant total comprend le retrait annuel régulier du Fonds de dotation de 4 % approuvé par la Politique des dépenses du Centre, un report de l'année 2021, et un financement externe du CRDI et de dons individuels.

En 2022, il est prévu que les dépenses liées aux programmes représenteront 91 % des dépenses totales du Centre.

8

Atténuation des risques

Le Centre possède un cadre d'atténuation des risques dont la dernière révision a été effectuée par les sous-comités du conseil (direction, vérification et gestion des placements) en octobre 2021. Le Code de déontologie et de conduite approuvé par le conseil en 2015 a également été révisé par le conseil et le personnel. Le Code est annexé à tous les contrats à titre d'information et de recours pour les contractants, dont les conseillers en placement du Centre.

Sur une base régulière, le Centre entreprend les actions suivantes pour atténuer et gérer les risques :

- Les membres de la corporation se rencontrent annuellement pour nommer des vérificateurs, recevoir un rapport du conseil d'administration et pour voir aux postes vacants au conseil d'administration, le cas échéant.
- Le conseil d'administration se réunit deux fois par année pour assurer la direction stratégique et la gestion financière du Centre. Le conseil révisé et approuve le budget annuel et les états financiers annuels vérifiés. Il nomme les trois

sous-comités du conseil et supervise leur travail. Le conseil a mis en place un système d'autoévaluation.

- Les sous-comités de direction, de vérification et de gestion des placements se rencontrent régulièrement entre les réunions du conseil et supervisent les affaires du Centre.
- La secrétaire générale, qui est responsable de l'efficacité de l'institution devant le conseil d'administration, assume la responsabilité de la gestion et du rendement du Centre. Le comité de direction effectue un examen de rendement annuel et le conseil d'administration approuve les objectifs fixés par la secrétaire générale.
- Le conseil d'administration a approuvé une Politique de gestion des placements et une Politique des dépenses lors de sa réunion de novembre 2011 et les révisé annuellement avec l'aide du comité de gestion des placements.

- Un conseiller en placement, un gestionnaire de portefeuille et un dépositaire ont été nommés par le conseil d'administration pour gérer le Fonds. Ils agissent conformément à la Politique de gestion des placements et sont supervisés par le comité de gestion des placements du conseil d'administration. Le conseil d'administration a intégré dans ses comités de vérification et de gestion des placements une personne ne faisant pas partie du conseil d'administration, mais dont l'expérience professionnelle en matière de vérification et de placements contribue aux activités du comité.

COVID-19:

Pour répondre efficacement à la crise actuelle, le plan de poursuite des activités de 2020 reste en place et comprend des politiques de travail à domicile, d'économies de coûts et de processus budgétaires liés à la COVID-19.

9

Stratégies de contrôle du rendement

Une des priorités du Centre est de saisir l'impact de son travail. Le Centre a élaboré et applique un cadre d'évaluation et d'apprentissage pour le personnel. Ce cadre soutient l'apprentissage continu sur le travail requis pour favoriser le pluralisme dans le monde.

Selon l'entente de financement signée avec le gouvernement du Canada, le Centre doit commander, au moins une fois tous les cinq ans, une évaluation indépendante externe de ses activités et projets. Cela comprend une évaluation des progrès vers la réalisation des objectifs établis dans l'entente de financement ainsi qu'une vérification de l'optimisation des ressources pour évaluer l'économie, l'efficacité et l'efficience de l'utilisation des fonds. L'évaluation et la vérification de 2017 portent sur la période de 2012 à 2016.

« Le Centre a produit des résultats significatifs qui s'inscrivent pleinement dans le cadre de son mandat décrit dans l'entente de financement. »

- Rapport d'évaluation de BDO Interis, 2017

L'évaluation externe conclut qu'il « existe un besoin clair, continu et démontrable envers le travail du Centre ». Le rapport mentionne que le Centre est « bien placé pour accomplir son mandat. » Les évaluateurs estiment que le Centre a déjà produit des résultats significatifs, y compris « une meilleure compréhension du pluralisme ainsi qu'une notoriété accrue du Centre et de son travail. »

En 2022, le Centre commandera une évaluation



GLOBAL CENTRE FOR PLURALISM CENTRE MONDIAL DU PLURALISME

Centre mondial du pluralisme
330, promenade Sussex
Ottawa, Ontario, Canada
K1N 0C7

Tel: +1 613 241 2532
Fax: +1 613 241 2533
pluralisme.ca